

2018

Strategi 2019 - 2023

STRATEGI



Sotra Sportsklubb

10.10.2018

Strategiplan

Strategiplan er det overordnede styringsverktøyet for Sotra Sportsklubb

Denne strategiplanen har til hensikt å definere hovedretningen innenfor de fire strategiske innsatsområdene;

- Sportslig aktivitet
- Organisasjon
- Økonomi og arrangement
- Anlegg

Konkrete mål, delmål og tiltak skal innarbeides i gruppenes sportsplaner.

De fire innsatsområdene baseres på klubbens Visjon, Misjon og Verdier;



Visjon

En klubb for alle med idrett i et godt miljø

Sotra Sportsklubb skal være en "breddeklubb" hvor hovedfokus er å kunne gi et bredt aktivitetstilbud til alle aldersklasser i flere idretter og aktiviteter. For å ivareta alle typer barn og ungdom er det avgjørende at idretten og aktiviteten skjer i et godt miljø. Sotra Sportsklubb skal derfor i alle situasjoner jobbe for høyest mulig trivselsfaktor.

Misjon

Sotra Sportsklubb sitt formål er å drive et idrettsmiljø i Fjell kommune basert på aktivitet og sunne verdier i tillegg til å tilrettelegge for økt fysisk aktivitet i alle aldersgrupper.

Vi skal ivareta barn og unge som ønsker å bruke sin fritid på en aktiv og sunn måte, noe som gjenspeiles i klubbens tilbud. Det er også en forutsetning for klubben å tilrettelegge for fysisk aktivitet og holdningskapende arbeid i alle aldersgrupper

Verdier

Sotra Sportsklubb sine verdier støtter klubbens arbeid med å virkeliggjøre vår visjon og misjon.

S	<p>Samhold</p> <p>Vi skal være positive i vårt samspill med hverandre på alle typer arena. Vi skal lytte til andre og ha forståelse for forskjellige synspunkter.</p>
O	<p>Offensiv</p> <p>Vi skal som klubb ta samfunnsansvar og være en offensiv bidragsyter for økt fysisk aktivitet</p>
T	<p>Trygghet</p> <p>Vi skal ta godt vare på våre medlemmer og støttespillere, og inkludere nye medlemmer på en god måte.</p>
R	<p>Respekt</p> <p>Vi skal være rause og behandle alle medlemmer, støttespillere og motstandere likt og med respekt, uavhengig av ferdigheter, kjønn, hudfarge, religion eller kultur</p>
A	<p>Ambisiøs</p> <p>Våre medlemmer, støttespillere og foreldre skal være med å bidra både sosialt og sportslig i klubben og i nærmiljøet.</p>

Strategiske mål

Vestlandets beste klubb innen;

- SPORTSLIG AKTIVITET
- ORGANISASJON
- ØKONOMI OG ARRANGEMENT
- ANLEGG

Sportslig aktivitet

Hovedmål

- Trivsel
- "Flest mulig – lengst mulig" (lavt frafall)
- Utvikling av egne trenere
- Samfunnsaktør innen fysisk aktivitet

Gode sportslige resultater på alle nivåer - basert på klubbens egenutviklede utøvere og trenere

Delmål	Tiltak
Gi barn og unge et sportslig tilbud som legger til rette for utvikling	<ul style="list-style-type: none"> • Etablere aktiviteter og sportsplaner i alle idretter og aldersnivå innen følgende; <ul style="list-style-type: none"> ○ Likeverd mellom idrettene ○ Felles basistreninger ○ Felles retningslinjer for rekruttering, hospitering, toppsatsing mm ○ "Sotrakompis" -Alle skal med!
Redusere frafall / Høy trivsel	<ul style="list-style-type: none"> • Bygge tettere samarbeid mellom idrettene • Samle treninger på tvers av lag, men beholde lagene • Tilrettelegge for felles basistreninger på tvers av idrettene • Legge til rette for at foreldre/trenere kan skape sosiale aktiviteter for lag/utøvere
Redusere frafall / utvikle egne utøvere lengst mulig.	<ul style="list-style-type: none"> • Tilrettelegge for treningstilbud tilpasset ulike ambisjonsnivå • Mer veiledning og oppfølging av trenerne for motvirkning av frafall • Arrangere en idrettsmesse for alle idrettene på Sotra med hovedmål å gjøre alle idretter kjent.
Utvikle og utdanne trenere for alle nivå i klubben.	<ul style="list-style-type: none"> • Trenerpakker på alle nivå - skape gode rutiner. • Tilrettelegge for kompetanseheving • Kartlegging og oppfølging av alle trenerne (trenerveileder el. tilsvarende) • Spesiell tilrettelegging for trenere av "Lag 2 og 3" og "Kompis" som bl.a. skal gjenspeiles i klubbens budsjetter.

<p>Gode sportslige resultater for alle aldersklasser og den enkelte utøver - basert på klubbens verdier!</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Det skal utarbeides retningslinjer i alle gruppens sportsplaner for utvikling av enkeltutøvere og lag i alle aldersbestemte klasser med hovedfokus på; <ul style="list-style-type: none"> ○ Fair Play ○ Klubbens hospiteringsregler ○ Klubbens verdier og holdninger <p>Gode resultater skal henge sammen med gode verdier og holdninger i Sotra Sportsklubb.</p>
<p>Gode sportslige resultater i klubbens toppsatsning-senior - basert på klubbens egenutviklede utøvere og trenere</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Det skal utarbeides årlig tiltaksplan for satsingslagene på seniornivå med tydelig beskrivelse av arbeidsform og tidslinje. Tiltakene skal gjenspeiles i budsjettene. • Det skal utarbeides retningslinjer for all toppsatsing i Sotra Sportsklubb. Retningslinjene skal innarbeides i gruppens sportsplaner og skal ha som mål at; <ul style="list-style-type: none"> ○ seniorlag i toppserie består av 50% egenutviklede spillere. ○ idrettens samlede budsjett for toppsatsingen ikke overstiger 50% av gruppens totale budsjett.



Organisasjon

Hovedmål: Velorganisert, veldrevet og klubbstyrt

Attraktiv samarbeidspartner

Være en klubb som tiltrekker seg, utvikler og beholder medlemmer, trenere og ledere.

Delmål	Tiltak
Sørge for at klubben er velorganisert og klubbstyrt i alle ledd	<ul style="list-style-type: none"> • Utarbeide og gjøre kjent et funksjonelt organisasjonskart som tydeliggjør roller og ansvar. • Utarbeide og gjøre kjent klubbens samlede fullmaktsmatrise. • Sørge for en god kommunikasjon og ansvarsfordeling mellom styre og administrasjon. • Sikre en administrasjon som er tilpasset klubbens størrelse og aktivitet, og som har den nødvendige kompetanse, fullmakt og fleksibilitet.
Sikre gruppene gode og tydelige rammevilkår	<ul style="list-style-type: none"> • Utarbeide og gjøre kjent tydelige beslutningslinjer • Ansette sportslig koordinator som skal jobbe på tvers av idrettene • Etablere trenerveileder/koordinator i alle idrettsgruppene • Etablere møteplass for alle idrettsgruppene for koordinering av fellesaktiviteter.
Skape tydelige kommunikasjonslinjer	<ul style="list-style-type: none"> • Utarbeide kommunikasjonsplan for hele klubben (plattform og retningslinjer) • Utarbeide egen plan for bruk av sosiale medier
Skape en sunn og god klubbkultur	<ul style="list-style-type: none"> • Synliggjøre klubbens verdier • Klubbkulturseminar (ref. Kvalitetsklubb) i forbindelse med idrettsmessen • Etablere "Fair Play" utvalg
Attraktiv samarbeidspartner	<ul style="list-style-type: none"> • Etablere tettere samarbeid med Trygg i Fjell • Øke vårt engasjement opp mot særforbundene ved bl.a. deltakelse på ting og andre møter. • Jobbe for en endring av idrettens knyting/forankring mot kommunen som i dag er Kulturavd – endre til Helse/sosial. Jobbe sammen med FIR

Økonomi og Arrangement

Hovedmål

Sikre en god og bærekraftig økonomi som gir vekst og utvikling og som er i samsvar med klubbens øvrige mål.

Delmål	Tiltak
Styrke økonomien gjennom bedre utnyttelse av merkevaren Sotra Sportsklubb	<ul style="list-style-type: none"> Ansette markeds-/sponsorsjef for bla. å få på plass flere sponsoravtaler og sørge for en god kontakt med eksisterende samarbeidspartnere.
Styrke klubbens økonomirutiner	<ul style="list-style-type: none"> Utvikle enkle og oversiktlige rapporterings- og styringssystemer Utarbeide og gjøre kjent klubbens fullmaktsmatrise for økonomi. Reetablere Ledergruppen med økonomirapportering
Styrke inntektsgrunnlaget gjennom egne arrangementer / messer.	<ul style="list-style-type: none"> Ansette markeds-/arrangementsansvarlig (se første pkt)

Anlegg

Hovedmål: Forvalte og videreutvikle anlegg for både organisert og uorganisert aktivitet med klubbens hovedmål i fokus; Økt aktivitet for alle aldersgrupper!

Delmål	Tiltak
Sikre godt vedlikehold	<ul style="list-style-type: none"> Ansette driftsleder Utarbeide gode rutiner for daglig, ukentlig og årlig vedlikehold
Sikre god og riktig bruk av anleggene	<ul style="list-style-type: none"> Utarbeide gode rutiner for bruk av anleggene. Utarbeide rutiner og tiltak som sikrer felles bruk av anleggene på tvers av idrettene.
Kommunal deltakelse i drift av anlegget	<ul style="list-style-type: none"> Opprette dialog med kommunen for økt årlig bevilling til drift/vedlikehold av private idrettsanlegg Arbeide sammen med FIR for å endre retningslinjer for drift av anlegg
Videreutvikling av anlegget	<ul style="list-style-type: none"> Tilrettelegge og bygge klatrehall sammen med klatremiljøet. Bygge utendørs styrkepark for uorganisert aktivitet.
Sikre en god og langsiktig plan for idrettsanlegget og området rundt.	<ul style="list-style-type: none"> Utarbeide en plan for idrettsparken og tilhørende områder som skal være innspill til neste arealplan for Straume. Utarbeide en investeringsplan for anlegget



En klubb for Alle med Idrett i et godt Miljø